

**CLAD**CENTRO LATINOAMERICANO  
DE ADMINISTRACIÓN  
PARA EL DESARROLLO**Países Miembros:**| MÉXICO | PERÚ | VENEZUELA | REPÚBLICA DOMINICANA | CHILE |  
BOLIVIA	ARGENTINA	COLOMBIA	ECUADOR	HONDURAS
GUATEMALA	PANAMÁ	NICARAGUA	COSTA RICA	ESPAÑA
URUGUAY	BRASIL	CUBA	EL SALVADOR	PARAGUAY
PORTUGAL	ANDORRA	ANGOLA	GUINEA ECUATORIAL (O)	

## DECLARACIÓN DE BOGOTÁ

Los asistentes al XXVI Congreso Internacional del CLAD, sobre la reforma y la modernización de la administración pública, que se ha celebrado en Bogotá, Colombia, durante los días 23 al 26 de noviembre de 2021, han consensuado consideraciones e ideas que quieren hacer públicas, con el fin de contribuir al fortalecimiento de las administraciones públicas y a la mejora de la confianza de los ciudadanos en ellas.

En ese sentido, se muestran satisfechos de que, incluso en situaciones de pandemia, haya podido celebrarse este tradicional Congreso. Un Congreso que, en su parte presencial, se ha sometido a las normas sanitarias restrictivas, pero necesarias, determinadas por las autoridades sanitarias colombianas.

Igualmente, desean agradecer al Departamento Administrativo de la Función Pública de Colombia, a la Escuela Superior de Administración Pública y a la Secretaría General del CLAD, los esfuerzos y recursos destinados a la celebración de este Congreso, que ha cumplido con creces las expectativas de su celebración.

Igualmente señalan su gratitud a todas las instituciones públicas y agencias, instituciones internacionales financieras y organismos internacionales, que han auspiciado la celebración de este Congreso.

En consecuencia, y en relación con los aspectos organizativos y logísticos:

1. Manifiestan su satisfacción porque la combinación de la actividad presencial con la virtual ha hecho posible el efectivo desarrollo de las sesiones; unas sesiones donde se han combinado intervenciones de uno y otro tipo y que han podido ser seguidas desde los más alejados lugares de los veinticuatro países miembros.
2. Se congratulan de la presencia, virtual o presencial, de los participantes en los 73 paneles y 31 presentaciones especiales, con un total de 319 panelistas; unas actividades que se ha desarrollado de forma interactiva, logrando la celebración de sesiones animadas que han incrementado los conocimientos y mejorado los análisis iniciados por panelistas y expositores.



**CLAD**

CENTRO LATINOAMERICANO  
DE ADMINISTRACIÓN  
PARA EL DESARROLLO

**Países Miembros:**

MÉXICO	PERÚ	VENEZUELA	REPÚBLICA DOMINICANA	CHILE
BOLIVIA	ARGENTINA	COLOMBIA	ECUADOR	HONDURAS
GUATEMALA	PANAMÁ	NICARAGUA	COSTA RICA	ESPAÑA
URUGUAY	BRASIL	CUBA	EL SALVADOR	PARAGUAY
PORTUGAL	ANDORRA	ANGOLA	GUINEA ECUATORIAL (O)	

3. Expresan su confianza en que, tras la superación de la pandemia, se pueda volver a una nueva normalidad que permita extraer el máximo rendimiento de la combinación entre una mayor presencia activa de los participantes complementada con una participación virtual masiva de otras personas; todo ello será posible gracias a la mejora continua de los instrumentos tecnológicos necesarios.
4. Manifiestan su pesar por los sufrimientos que ha ocasionado la pandemia y rinden tributo a los millones de personas fallecidas, en especial, queremos dejar aquí constancia de nuestro especial recuerdo para los socios y participantes en nuestras actividades que han fallecido y transmitimos a sus familias nuestro abrazo solidario y nuestro dolor.

Por otra parte, y en base a las deliberaciones y contenidos de fondo del Congreso:

5. Destacan la capacidad de los Estados para, impulsados por la crisis y las emergencias, generar avances en varios aspectos, incluyendo sobre todo la capacidad organizativa y la incorporación de desarrollos tecnológicos que han facilitado la prestación de servicios públicos esenciales y han permitido salvar millones de vidas.
6. Acuerdan solicitar que las Administraciones sean dotadas por los Estados de los recursos suficientes para que la aparición de sucesos de carácter pandémico o de otro tipo, puedan ser combatidos con mejores y más eficaces medios en beneficio de los ciudadanos, lo que nos invita a proponer reformas fiscales equitativas que aseguren los recursos esenciales.
7. Llaman la atención sobre la importancia que en estas sociedades de riesgo tiene una eficaz gobernanza, basada en el compromiso mutuo y la colaboración con empresas privadas y organizaciones no gubernamentales.
8. Instan a los Gobiernos y a las administraciones de los países miembros del CLAD, a generar unidades de pensamiento estratégico e innovación que permitan estudiar escenarios futuros y proponer medios de defensa de la ciudadanía, más eficaces y rápidos.



**CLAD**

CENTRO LATINOAMERICANO  
DE ADMINISTRACIÓN  
PARA EL DESARROLLO

**Países Miembros:**

MÉXICO	PERÚ	VENEZUELA	REPÚBLICA DOMINICANA	CHILE
BOLIVIA	ARGENTINA	COLOMBIA	ECUADOR	HONDURAS
GUATEMALA	PANAMÁ	NICARAGUA	COSTA RICA	ESPAÑA
URUGUAY	BRASIL	CUBA	EL SALVADOR	PARAGUAY
PORTUGAL	ANDORRA	ANGOLA	GUINEA ECUATORIAL (O)	

9. Insisten en considerar prioritario que las instituciones actúen con la necesaria transparencia, desarrollen un comportamiento ético, practiquen la rendición de cuentas y la evaluación pública de sus actividades, máxime en momentos donde el Estado tiene poderes exorbitantes y la posibilidad de abusos de poder y corrupciones se expande.
10. Desean que el fortalecimiento de las instituciones públicas se base cada vez más en la existencia de una función pública profesional, cuyos integrantes sean seleccionados por mérito y capacidad, con garantías de estabilidad en el puesto, salvo causas disciplinarias, de forma que las decisiones administrativas y los programas públicos se implanten con neutralidad, imparcialidad y legalidad.
11. Consideran un avance el desarrollo generalizado del teletrabajo, pero advierten que debe combinarse con las necesarias garantías para los servidores públicos de suministro de medios tecnológicos adecuados y con mecanismos de planificación y control exigentes, evitando la ineficiencia.
12. Recuerdan, una vez más, que, para el cumplimiento efectivo de sus funciones, los servidores públicos deben someterse a sistemas de evaluación objetiva del desempeño, sistemas que permitan rendir cuentas a la ciudadanía y dar información sobre la adecuada prestación de las funciones y servicios públicos.
13. Animan al CLAD a que continúe realizando los estudios y trabajos necesarios para que el Índice de Gobernanza Iberoamericano en ejecución se fortalezca metodológicamente y recoja masivamente datos, de tal manera que sea pronto una realidad cuyos resultados y diagnósticos contribuyan a la mejora de nuestras administraciones.
14. Requieren a los gobiernos para que fortalezcan sus políticas de igualdad de género entre hombres y mujeres en las administraciones públicas, rompiendo los techos de cristal y garantizando una participación efectiva de mujeres en todos los sectores y niveles administrativos. Este requerimiento de fomento de la equidad se extiende a todas las personas con discapacidad, para que se apoyen políticas de inclusión efectivas.



**CLAD**

CENTRO LATINOAMERICANO  
DE ADMINISTRACIÓN  
PARA EL DESARROLLO

**Países Miembros:**

MÉXICO	PERÚ	VENEZUELA	REPÚBLICA DOMINICANA	CHILE
BOLIVIA	ARGENTINA	COLOMBIA	ECUADOR	HONDURAS
GUATEMALA	PANAMÁ	NICARAGUA	COSTA RICA	ESPAÑA
URUGUAY	BRASIL	CUBA	EL SALVADOR	PARAGUAY
PORTUGAL	ANDORRA	ANGOLA	GUINEA ECUATORIAL (O)	

15. Ruegan el máximo rigor en el nombramiento de los responsables políticos en las organizaciones públicas, procurando el nombramiento de personas íntegras y competentes. En esta línea, se recuerdan los compromisos por ir construyendo progresivamente servicios directivos profesionales en las administraciones públicas.
16. Reconocen el valor de compartir los conocimientos las experiencias y las buenas prácticas del sector y los empleados públicos, entre nosotros y con otros países, para aprender, entre pares de la evidencia en la reforma de instituciones y políticas públicas. Animán a los países miembros, por ello, a internacionalizar sus administraciones y sus empleados públicos, y hacerlos más y más participes en programas de cooperación internacional en todos los sectores.
17. Se congratulan de que el próximo Congreso Internacional del CLAD tenga lugar en Bolivia, con el deseo que constituya un nuevo eslabón más en la mejora de las instituciones públicas de los países miembros.

En Bogotá, Colombia, en la sede de la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP), a 26 de noviembre de 2021.