

II SIMPOSIO IBEROAMERICANO INNOVACIÓN  
PÚBLICA

29 Y 30 MAYO 2023 LISBOA

APRENDIZAJE Y LIDERAZGO EN EL  
SECTOR PÚBLICO:  
LA EXPERIENCIA DEL INAP DE ESPAÑA







Consuelo Sánchez Naranjo  
Directora del INAP de España



# El Instituto Nacional de Administración Pública de España

- ❑ Organismo autónomo adscrito al Ministerio de Hacienda y Función Pública.
- ❑ Nace oficialmente en 1958 para encargarse de la formación de todos los niveles funcionariales. En 1987 se fusiona con el Instituto de Estudios de Administración Local, creado en 1940.
- ❑ Principal normativa reguladora: Estatuto del INAP (aprobado por el Real Decreto 464/2011, de 1 de abril).



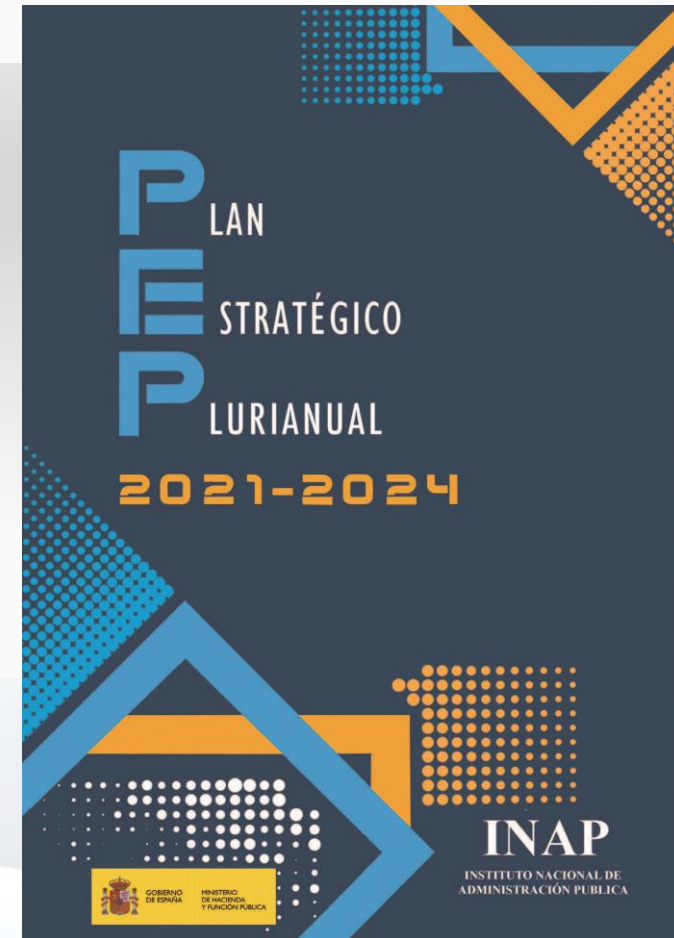
- ❑ Funciones:
  -  Formación de empleados públicos españoles y extranjeros
  -  Selección de funcionarios
  -  Cooperación nacional e internacional
  -  Estudios, investigación, publicaciones

# Contexto estratégico

## PLAN ESTRATÉGICO PLURIANUAL DEL INAP 2021-2024

*“Adaptar los programas de formación para personal directivo a las características y necesidades de los perfiles a los que se dirigen”*

## ESTRATEGIA DE APRENDIZAJE DEL INAP 2023-2024



# Mejora de habilidades directivas a través del aprendizaje

## PROGRAMAS PEDAGÓGICOS DE LOS CURSOS SELECTIVOS PARA EL ACCESO A LOS CUERPOS DEL SUBGRUPO A1

ACCIONES  
FORMATIVAS PARA  
LA CAPACITACIÓN  
DIRECTIVA



### Iniciativas recientes:

- *Misiones Directivas: encuentros de la dirección pública de la Administración General del Estado*
- Programa específico para la presidencia española del Consejo de la Unión Europea de 2023



### Estrategia de Aprendizaje del INAP 2023-2024

Proceso de elaboración altamente participativo

Ejes competenciales estratégicos

Programas de aprendizaje

Modalidades

Programación 2023 y aprendizaje directivo

Escuela de Alta Dirección Pública del Estado

# Estrategia de aprendizaje

INAP 2023-2024

# Proceso de elaboración – Comunidad de Aprendizaje



# Ejes competenciales estratégicos y programas de aprendizaje

EJE  
01



**PRINCIPIOS Y VALORES  
DE LA ADMINISTRACIÓN**

EJE  
02



**COMPETENCIAS DIGITALES  
Y PARA EL TELETRABAJO**

EJE  
03



**ADMINISTRACIÓN  
Y GESTIÓN PÚBLICAS**

EJE  
04



**COMPETENCIAS  
LINGÜÍSTICAS**

EJE  
05



**HABILIDADES  
SOCIALES**

01

**PROGRAMA DE  
DESARROLLO PROFESIONAL CONTINUO**

Actualizar las competencias profesionales de todas las empleadas y empleados públicos

02

**PROGRAMA DE  
APRENDIZAJE DIRECTIVO**

Liderar los procesos de transformación y cambio de las administraciones públicas

03

**PROGRAMA DE CURSOS SELECTIVOS  
Y PROMOCIÓN INTERNA**

Organizar la formación de entrada y la preparación de los procesos de promoción interna

04

**PROGRAMA  
INTERNACIONAL DE APRENDIZAJE**

Promover redes y alianzas significativas con las administraciones iberoamericanas

05

**PROGRAMA DE  
INNOVACIÓN DOCENTE**

Impulsar el desarrollo competencial de los equipos docentes y profundizar en la calidad de las actividades formativas



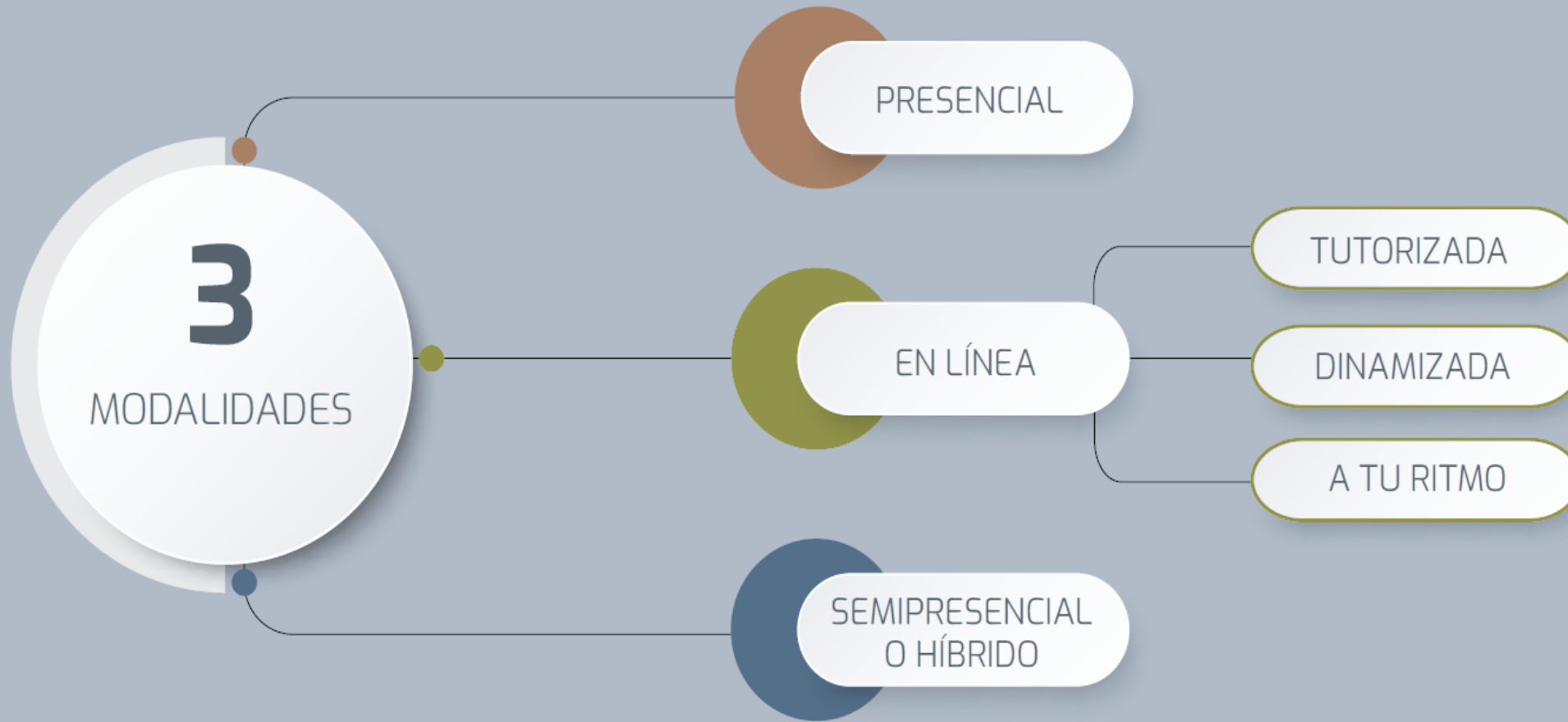
GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE HACIENDA  
Y FUNCIÓN PÚBLICA

**INAP**

INSTITUTO NACIONAL DE  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

# Modalidades de aprendizaje



# Programación 2023: Aprendizaje directivo



## APRENDIZAJE DIRECTIVO

Liderar los procesos de transformación desde la dirección pública



Desarrollo de una cultura igualitaria, inclusiva, plural y diversa en la Administración Pública

Ejes	1
Semestre	Segundo
Ediciones	1
Modalidad	En línea tutorizada
Financiación	FEDAP - Interadministrativo

Apuntate



III Jornadas de encuentro y aprendizaje de las unidades de igualdad de género de la AGE

Ejes	1
Semestre	Segundo
Ediciones	1
Modalidad	Presencial
Financiación	FEDAP - Interdepartamental

Apuntate



Integridad en el desempeño de funciones directivas

Ejes	1
Semestre	Primero
Ediciones	2
Modalidad	En línea tutorizada
Financiación	FEDAP - Interadministrativo

Apuntate Ed.1 Ed.2



Habilidades para el liderazgo en entornos de teletrabajo

Ejes	2
Semestre	Segundo
Ediciones	1
Modalidad	En línea tutorizada
Financiación	PRTR

Apuntate



Liderar procesos de transformación digital en la Administración Pública

Ejes	3
Semestre	Segundo
Ediciones	1
Modalidad	En línea tutorizada
Financiación	FEDAP - Interadministrativo

Apuntate



Programa de desarrollo para la dirección y el liderazgo. Mujeres con alto potencial en la Administración Pública

Ejes	3
Semestre	Primero
Ediciones	1
Modalidad	Semipresencial o híbrida
Financiación	Presupuesto INAP

Apuntate



Programa para el liderazgo digital en la Administración Pública

Ejes	3
Semestre	Segundo
Ediciones	1
Modalidad	Semipresencial o híbrida
Financiación	Presupuesto INAP

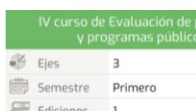
Apuntate



Liderazgo ágil en las Administraciones Públicas

Ejes	3
Semestre	Primero y segundo
Ediciones	1
Modalidad	Semipresencial o híbrida
Financiación	FEDAP - Interadministrativo

Apuntate



IV curso de Evaluación de políticas y programas públicos

Ejes	3
Semestre	Primero
Ediciones	1
Modalidad	Semipresencial o híbrida
Financiación	Presupuesto INAP



Desarrollo de habilidades para la gestión del conflicto y el estrés

Ejes	5
Semestre	Primero y segundo
Ediciones	2
Modalidad	En línea tutorizada
Financiación	FEDAP - Interadministrativo

Apuntate Ed.1 Ed.2



Management skills and competences development programme

Ejes	5
Semestre	Primero
Ediciones	1
Modalidad	Presencial
Financiación	FEDAP - Interadministrativo

Apuntate



"Misiones directivas": liderazgo y retos en la Administración del Estado

Ejes	5
Semestre	Primero
Ediciones	1
Modalidad	Presencial
Financiación	FEDAP - Interdepartamental

Apuntate



Liderazgo y gestión de equipos en la Administración Pública

Ejes	5
Semestre	Primero y segundo
Ediciones	2
Modalidad	En línea tutorizada
Financiación	FEDAP - Interadministrativo

Apuntate Ed.1 Ed.2



Habilidades para una comunicación eficaz interpersonal y en público

Ejes	5
Semestre	Primero y segundo
Ediciones	2
Modalidad	En línea tutorizada
Financiación	FEDAP - Interadministrativo

Apuntate Ed.1 Ed.2



Liderazgo e inteligencia emocional en las Administraciones Públicas

Ejes	5
Semestre	Primero y segundo
Ediciones	2
Modalidad	En línea tutorizada
Financiación	FEDAP - Interadministrativo

Apuntate Ed.1 Ed.2

Curso sobre el desarrollo de la Función Inspectora en la Administración General del Estado (novena edición)

Ejes	3
Semestre	Primero y segundo
Ediciones	1
Modalidad	Semipresencial o híbrida
Financiación	FEDAP - Interdepartamental

Información

# Perspectiva futura: hacia la Escuela de Alta Dirección Pública del Estado

## ❑ Proyecto en curso: 2024

❑ **Objetivo:** proporcionar un sistema de formación de aprendizaje de calidad que aporte valor al personal directivo y que tenga un impacto en las organizaciones públicas.

## ❑ Hito destacado: **Máster Universitario en Dirección y Liderazgo Públicos.**

- ✓ Convocada la 3ª Edición: 2023-2025.
- ✓ Título oficial de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo.
- ✓ Diseñado y desarrollado por el INAP, en colaboración con la UIMP.
- ✓ Dirigido a personal empleado público que desempeñe o aspire a desempeñar funciones directivas.
- ✓ Formato semipresencial.



JORNADA POR LOS 50 AÑOS DEL INAP DE ARGENTINA

PANEL 2. CAPACITACIÓN Y GESTIÓN DE CONOCIMIENTO EN  
EL ÁMBITO REGIONAL E INTERNACIONAL

GRACIAS

[www.inap.es](http://www.inap.es)

